

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI JENJANG S1**

**FAKULTAS EKONOMI ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA**

**UNIVERSITAS ‘AISYIYAH YOGYAKARTA**

|  |  |
| --- | --- |
| **MATA KULIAH : SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN** | **JENIS MATA KULIAH : WAJIB** |
| **PENEMPATAN : SEMESTER 6 TA 2018/2019** | **KODE MATA KULIAH : AKT** |
| **BESARAN sks : 3 SKS Teori** |
| **DOSEN PENANGGUNG-JAWAB :** Rigel Nurul Fathah, S.E., M.Ak., Akt | **Tim Dosen:** 1. Diska Arliena Hafni, S.E., M.SA., Ak., CA |
| **DESKRIPSI SINGKAT MATA KULIAH** | Mata Kuliah ini membahas tentang Sistem Pengendalian Manajemen baik dari segi struktur maupun proses. Dari segi struktur pembahasan ditekankan pada pusat pertanggungjawaban dan pengukuran kineja, perilaku manusia dalam organisasi dan harga transfer. Sedangkan dari segi proses pembahasan ditekankan pada strategi perusahaan, penyusunan anggaran, analisis laporan kinerja dan kompensasi manajemen. Adapun pokok bahasan meliputi : konsep SPM, lingkungan pengendalian. Proses pengendalian, dan penerapan system pengendalian di berbagai bidang. |
| **CAPAIAN PEMBELAJARAN SIKAP (CP S)** | PP12 | Menguasai konsep dan prinsip tentang Organisasi, tata kelola, manajemen risiko, manajemen strategi, pengendalian internal dan lingkungan bisnis. |
|  | PP3 | Menguasai konsep teoritis secara mendalam tentang Penghitungan dan pengendalian biaya produk dan jasa, Perencanaan dan penganggaran, Manajemen berbasis aktivitas, Pengukuran dan pengendalian kinerja |
|  | KU8 | Melakukan proses evaluasi diri terhadap kelompok kerja yang berada dibawah tanggung jawabnya, dan mampu mengelola pembelajaran secara mandiri |
| **CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (CP MK)** | 1. Mahasiswa menguasai konsep dan proses sistem pengendalian manajemen yang efektif dan efisien (PP12, PP3)
2. Mahasiswa menguasai perencanaan dan penganggaran (PP3, KU8)
3. Mahasiswa menguasai konsep pusat pertanggungjawaban (PP12,PP3)
 |
| **BAHAN KAJIAN**  | 1. Lingkungan Pengendalian Manajemen (BK 49)
2. Pusat pertanggungjawaban dan harga transfer (BK 50)
3. Proses Pengendalian Manajemen (BK 51)
4. Variasi dalam Pengendalian Manajemen (BK 52)
 |
| **DAFTAR RUJUKAN**  | 1. Robert N. Anthony & Vijay Govindarajan , *Management Control System*, 10th Edition, McGraw-Hill, Boston, 2001.
2. Abdul Halim, Achmad Tjahjono, Muh. Fakhri Husein, *Sistem Pengendalian Manajemen*, UPP AMP YPKN Yogyakarta, Cetakan Kedua 2003
3. Sofyan Syafri H., *Sistem Pengawasan Manajemen*, Penerbit Quantum, Jakarta, 2001.
4. Arief Suadi, *Sistem Pengendalian Manajemen*, BPFE, Yogyakarta, 1999.
5. Agus Maulana, *Sistem Pengendalian Manajemen*, Penerbit ERLANGGA, Jakarta, 1997
 |

**MATRIK PEMBELAJARAN**

| **Minggu** | **SUB CP MK (SEBAGAI KEMAMPUAN AKHIR YANG DIHARAPKAN)** | **BAHAN KAJIAN /MATERI PEMBELAJARAN** | **METODE PEMBELAJARAN** **(ESTIMASI WAKTU)** | **PENGALAMAN BELAJAR MAHASISWA** | **KRITERIA PENILAIAN DAN INDIKATOR**  | **BOBOT NILAI**  | **DOSEN** |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **'(1)** | **'(2)** | **'(3)** | **'(4)** | **'(5)** | **'(6)** | **'(7)** | **'(8)** |  |
| 1 | * Mahasiswa mampu:
* Menjelaskan hakikat system pengendalian manajemen
* Menjelaskan strategi manajemen

(PP12, KU8) | * Hakikat Sistem Pengendalian Manajemen
 | * Ceramah
* Diskusi
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan hakikat system pengendalian manajemen
* Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan strategi manajemen
 | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaan | 4% | Rigel Nurul F |  |
| 2 | Mahasiswa mampu :* Memahami konsep strategi
* Memahami strategi tingkat korporat
* Memahami strategi tingkat unit bisnis

(PP12 , KU8) | * Konsep Strategi
* Strategi tingkat korporat
* Strategi tingkat unit bisnis
 | * Ceramah
* Diskusi
* 100 menit
 | * Pemahaman dan Penguasaan dalam menjelaskan konsep strategi
* Pemahaman dan Penguasaan dalam menjelaskan strategi tingkat korporat
* Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan strategi tingkat unit bisnis
 | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaan | 4% | Rigel Nurul F |  |
| 3-4 | Mahasiswa mampu :* Memahami system pengendalian formal
* Memahami tipe-tipe organisasi
* Memahami fungsi controller
 | * Sistem Pengendalian Formal
* Tipe-tipe organisasi
* Fungsi Controller
 | * Ceramah
* Diskusi
* Tugas
* 100 menit
 | * Pemahaman dan Penguasaan dalam menjelaskan system pengendalian formal
* Pemahaman dan Penguasaan dalam menjelaskan tipe-tipe organisasi
* Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan fungsi controller
 | **Kriteria: Pemahaman** dan Penguasaan**Bentuk Penilaian test :** **Presentasi Kelompok** | 5% | Rigel Nurul F |  |
| 5-6 | Mahasiswa mampu : * Memahami konsep dan pusat pertanggungjawaban

(PP3, KU8) | * Pusat pendapatan
* Pusat Biaya
* Pusat Administrasi
* Pusat Penelitian dan Pengembangan
* Pusat pemasaran
 | * Ceramah
* Diskusi
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan konsep dan pusat pertanggungjawaban
 | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaan | 4% | Rigel Nurul F |  |
| 7-8 | Mahasiswa mampu :* Memahami konsep laba dan bagaimana pengukuran profitabilitas
 | * Unit bisnis sebagai pusat laba
* Pengukuran profitabilitas
 | * Ceramah
* Diskusi
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan konsep pusat laba
* Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan pusat laba dan pengukuran profitabilitas
 | **Kriteria : Pemahaman dan penguasaan**  | 4% | Rigel Nurul F |  |
| 9 | Mahasiswa mampu :* Menjelaskan Harga Transfer

(PP3, KU8) | * Tujuan Harga Transfer
* Metode harga transfer
* Administrasi harga transfer
 | * Ceramah
* Diskusi
* 100 menit
 | * Pemahaman dan Penguasaan dalam menjelaskan harga trasnsfer
 | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaan | 4% | Rigel Nurul F |  |
| 10-11 | Mahasiswa mampu :* Menjelaskan pengukuran dan pengendalian asset
* Memahami metode pengukuran serta evaluasi kinerja perusahaan

(PP12, KU8) | * Struktur analisis
* Pengukuran asset
* EVA vs ROI
* Evaluasi Manajer
* Evaluasi Kinerja Perusahaan
 | * Ceramah
* Diskusi
* Tugas : Presentasi
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelasakan pengukuran dan pengendalian asset
* Presentasi pengukuran kinerja perusahaan
 | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaaan**Bentuk Penilaian test :** **Presentasi** | 6% | Rigel Nurul F |  |
| 12 | Mahasiswa mampu :* Menjelaskan konsep perencanaan strategis
* Menjelaskan proses perencanaan strategis
 | * Konsep perencaan strategi
* Proses perencanaan strategi
 | * Ceramah
* Diskusi
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan perencanaan strategis
* Pemahaman dan penguasaan dalam menjelasakan proses perencanaan strategi
 | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaan | 4% | **Rigel Nurul F** |  |
| 13 | Mahasiswa mampu : * Memahami prosedur penyusunan anggaran
* Memahami perilaku serta teknik kuantitatif
 | * Hakekat anggaran
* Proses penysunan anggaran
* Teknik Kuantitatif
 | * Ceramah
* Diskusi
* Latihan Soal
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan penyusunan anggaran
* Pemahaman dan penguasaan teknik kuantitatif
 | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaan  | 4% | **Rigel Nurul F** |  |
| 14-15 | Mahasiswa mampu :* Menjelaskan analisis laporan kinerja
 | * Perhitungan variance
* Keterbatasan analisis varian
* Perilaku dalam evaluasi kinerja
 | * Ceramah
* Diskusi
* Latihan Soal
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan analisis laporan kinerja
* Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan analisis varian
 | **Kriteria:**Pemhaman dan penguasaan | 4% | Rigel Nurul F  |  |
| **UTS** |
| 16-17 | Mahasiswa mampu :* Menjelaskan kompensasi dan pengukuran kinerja manajemen
* Menjelaskan pengukuran kinerja
 | * Karakteristik rencana kompensasi
* Insentif untuk pimpinan perusahaan
* Pengukuran kinerja
* Pengendalian interaktif
 | * Ceramah
* Diskusil
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan pengukuran kinerja

  | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaan | 4% | Rigel Nurul F |  |
| 18 | Mahasiswa mampu :* Menjelaskan strategi pengendalian modern
* Menjelaskan strategi pengendalian strategi korporat
 | * Strategi korporat
* Strategi unit bisnis
* JIT, TQM, CIM dan DSS
 | * Ceramah
* Diskusi
* Latihan Soal
* 100 menit
 | * Pemahaman dan Penguasaan dalam menjelaskan strategi pengendalian dan strategi korporat
 | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaan | 4% | Rigel Nurul F |  |
| 19 | Mahasiswa mampu :* Menjelaskan organisasi jasa
* Menjelaskan lembaga keuangan
 | * Organisasi professional dan non profit
* Bank komersial
* Perusahaan sekuritas
* Perusahaan assuransi
 | * Ceramah
* Diskusi
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan organisasi jasa dan lembaga keuangan
 | **Kriteria:**Pemahaman dan Penguasaan  | 4% | Rigel Nurul F |  |
| 20-21 | Mahasiswa mampu :* Menjelaskan organisasi multinasional
* Menjelaskan pengendalian proyek
 | * Pengendalian proyek
* Pengendalian lingkungan
* Perencanaan, pelaksanaan dan pengendalian transfer
 | * Ceramah
* Diskusi
* Latihan Soal
* 100 menit
 | * Pemahaman dan penguasaan dalam menjelaskan pengendalian lingkungan
* Pemahaman dan penguasaaan perencanaan dan pengendalian transfer
 | **Kriteria:**Ketepatan dan Penguasaan | 4% | Muhamad Rifandi |  |
| UAS |

**RANCANGAN TUGAS DAN KRITERIA PENILAIAN**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nama Mata Kuliah** | **:** | **Sistem Pengendalian Manajemen** | **sks** | **:** | **3 sks teori** |
| **Program Studi** | **:** | **Akuntansi** | **Pertemuanke** | **:** | **10-11** |
| **Fakultas** | **:** | **EISHum** | **Bobot nilai** | **:** | **6%** |
| **Materi** | **:** | * Struktur analisis
* Pengukuran asset
* EVA vs ROI
* Evaluasi Manajer
* Evaluasi Kinerja Perusahaan
 |

1. **TUJUAN TUGAS:**

**Mahasiswa Mampu :**

1. Menjelaskan pengukuran dan pengendalian asset
2. Memahami metode pengukuran serta evaluasi kinerja perusahaan
3. **URAIAN TUGAS:**
4. **Obyek Garapan :**

**Evaluasi Kinerja Perusahaan Menggunakan EVA Vs ROI**

1. **Batasan yang harus dikerjakan:**
2. Membuat Analisis Kinerja Perusahaan yang menrapkan ROI dan EVA
3. Membandingkan kinerja perusahaan yang menggunakan ROI dan perusahaan yang menggunakan EVA
4. Menganalisis kelemahan dan keuntungan ROI dan EVA
5. **Metode/Cara Pengerjaan (acuan cara pengerjaan):**

Mengerjakan secara berkelompok dan dipresentasikan di depan kelas

1. **Deskripsi Luaran tugas yang dihasilkan:**

Pemahaman dan penguasaan dalam menjelasakan pengukuran dan pengendalian asset

Presentasi pengukuran kinerja perusahaan

1. **Bobot dan sistem penilaian**

Bobot tugas 6% dari total nilai

| **GRADE** | **SKOR** | **DESKRIPSI** |
| --- | --- | --- |
| **A** | >80 | Mahasiswa mempresentasikan dengan baik dan menjawab pertanyaan diskusi dengan tepat >80% |
| **B** | 65 – 80 | Mahasiswa mempresentasikan dengan baik dan menjawab pertanyaan diskusi kurang tepat >80% |
| **C** | 50-64 | Mahasiswa mempresentasikan dengan baik dan menjawab pertanyaan diskusi tidak tepat >80% |
| **D** | 35-49 | Mahasiswa mempresentasikan kurang baik dan menjawab pertanyaan diskusi kurang tidak tepat>80% |
| **E** | <35 | Mahasiswa tidak berpartisipasi dalam kelompok dan tidak mempresntasikan di depan kelas  |

**3. BAHAN BACAAN TERPILIH**

1. Robert N. Anthony & Vijay Govindarajan , *Management Control System*, 10th Edition, McGraw-Hill, Boston, 2001.
2. Abdul Halim, Achmad Tjahjono, Muh. Fakhri Husein, *Sistem Pengendalian Manajemen*, UPP AMP YPKN Yogyakarta, Cetakan Kedua 2003
3. Sofyan Syafri H., *Sistem Pengawasan Manajemen*, Penerbit Quantum, Jakarta, 2001.
4. Arief Suadi, *Sistem Pengendalian Manajemen*, BPFE, Yogyakarta, 1999.
5. Agus Maulana, *Sistem Pengendalian Manajemen*, Penerbit ERLANGGA, Jakarta, 1997